

ESG na prática:

A relevância do Pilar “G”

Eduardo Sattamini

Diretor Presidente
ENGIE Brasil Energia
eduardo.sattamini@engie.com

Sobre mim:



Eduardo Sattamini
Diretor-Presidente e de Relações com Investidores ENGIE Brasil Energia

Eduardo Sattamini é formado em Economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, onde também completou o Mestrado de Administração de Empresas, com especialização em Finanças. Obteve o Grau de Mestre em Gestão (Master in Management) pela University of London onde cursou o Sloan Fellowship Master Programme, da London Business School.

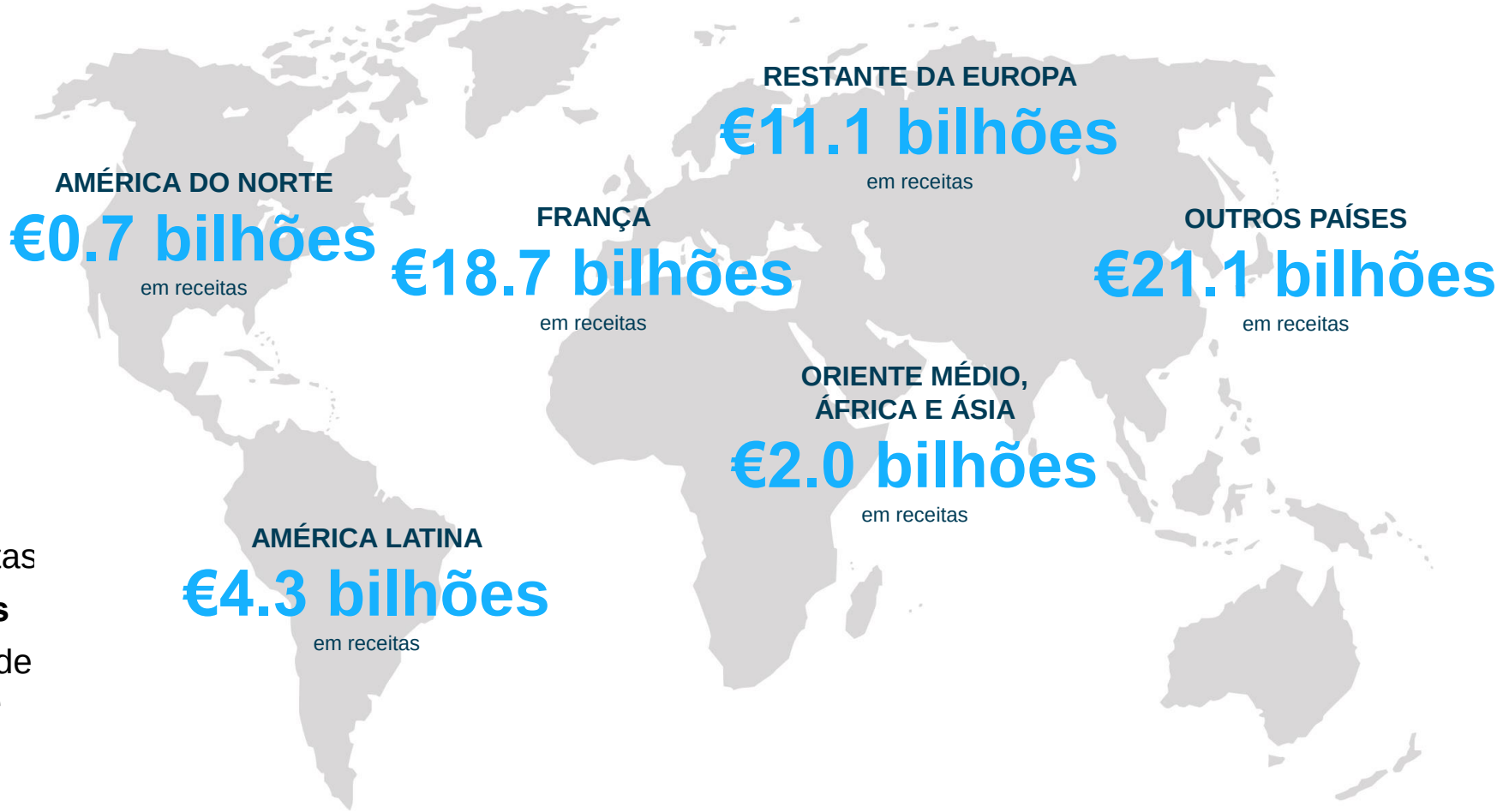
Trabalhou na área naval tendo exercido várias funções gerenciais em empresas de navegação, estaleiros e apoio marítimo, entre elas a de Diretor Superintendente da Metalnave S.A. e Diretor Financeiro das Indústrias Verolme-Ishibras S.A.

Iniciou na ENGIE em 2000, onde atuou na área de gestão, desenvolvimento de negócios e finanças. Ocupou os cargos de Diretor Financeiro da Energia Sustentável do Brasil, Diretor para LATAM da Tractebel Gás Engineering GmbH, Diretor de Óleo e Gás da Leme Engenharia Ltda, Gerente Sênior de Desenvolvimento de Negócios da GDF Suez Internacional, entre outros. Em 21 de dezembro de 2009, foi eleito Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da ENGIE Brasil Energia. É membro titular do Conselho de Administração da Itá Energética S.A., da Transportadora Aliança de Gás -S.A – TAG, e da Usina Hidrelétrica de Jirau.

Exerce o cargo de Diretor-Presidente e de Relações com Investidores da ENGIE Brasil Energia S.A desde julho de 2016. No Grupo ENGIE, é também Chief Operating Officer (COO) da unidade de negócios Renewables para a América do Sul, além de Diretor Superintendente para o Brasil das unidades de negócios Renewables e Thermal&Supply.


Muito prazer,
nós somos
a ENGIE
Uma das maiores empresas de energia do país. Somos referência mundial em energia e serviços de baixo carbono e temos o compromisso histórico com as melhores práticas ambientais, sociais e de governança.

Um Grupo com atuação global



AMÉRICA DO NORTE
€0.7 bilhões
em receitas

RESTANTE DA EUROPA
€11.1 bilhões
em receitas

FRANÇA
€18.7 bilhões
em receitas

OUTROS PAÍSES
€21.1 bilhões
em receitas

ORIENTE MÉDIO, ÁFRICA E ÁSIA
€2.0 bilhões
em receitas

AMÉRICA LATINA
€4.3 bilhões
em receitas

Em 2021

- **101,504** colaboradores
- **€57,9 bilhões** em receitas
- **€4,3 bilhões investidos**
- **100,3 GW** em capacidade instalada de geração de eletricidade

Com impacto positivo local

ENGIE BRASIL ENERGIA representa 11% do resultado da ENGIE em todo o mundo.

R$ **7,2**bi

EBITDA
11% ENGIE Global

1.176

Colaboradores

8,5 GW

de capacidade instalada.
8,2% ENGIE Global

96%

em fontes **limpas e renováveis.**
23% ENGIE Global

2.800 km

em linhas de transmissão





Nós vamos além da

energia

Conciliamos desempenho econômico e impacto positivo sobre as pessoas e o planeta.

Propósito

Agir para acelerar a transição rumo a uma sociedade neutra em carbono, por meio da geração de energia renovável e da disponibilidade de infraestrutura de transmissão.

Pessoas

Contribuir para uma melhor qualidade de vida às pessoas, por meio de soluções que reduzem as pegadas de carbono das cidades, autoridades locais e empresas.

Planeta

Contribuir para o meio ambiente a partir da redução do consume de energia e da oferta de soluções mais sustentáveis.

Performance

Conciliar um impacto positivo no planeta e nas pessoas com a performance das empresas

ESG na prática

A VONTADE DE LIDERAR UMA TRANSFORMAÇÃO ESG PRECISA SER LEGÍTIMA



TONE AT THE TOP

- **Controlador**
- **Conselho de Administração**
- **C-Level**

ESG NA ENGIE

Sustentabilidade na Estratégia:
Liderar a transição energética

... na Visão:
*Transformar a relação das pessoas com a **energia para um mundo sustentável***

... e na Missão:
*Oferecer soluções **inovadoras e sustentáveis em energia***

Transição Energética é uma realidade?

A CIÊNCIA É CLARA: AS MUDANÇAS DO CLIMA SÃO REAIS E ESTÃO ACELERADAS.

AS CONSEQUÊNCIAS DOS RISCOS CLIMÁTICOS ALERTARAM O MERCADO FINANCEIRO.

A PONTO DE TORNAR O TEMA OBRIGATÓRIO NAS MAIORES EMPRESAS DO MUNDO.

Mudança no clima eleva risco a negócios

Em meio aos riscos climáticos que devem se tornar mais frequentes e extremos, países e empresas em todo o mundo sofrerão suas consequências

Valor Econômico, 06.04.2022

Em áreas vulneráveis, morte por eventos climáticos é 15 vezes pior do que em regiões adaptadas, diz IPCC

Valor Econômico, 28.02.2022

Poor Nations Face Four Times More Climate Change Risk, S&P Warns

- Around 12% of low-income nations' output under threat by 2050
- More climate finance needed to help build resilience

Bloomberg, 27.04.2022

BlackRock's Larry Fink: climate policies are about profits, not being 'woke'

Investment fund manager says firms that do not plan for a carbon-free future risk being left behind

The Guardian

The World's Biggest Investors Get Louder About ESG

It may not be a coincidence that Wall Street giants are increasingly resolutions and telling everyone about it.

Bloomberg

Most ESG funds outperformed S&P 500 in early 2021 as studies debate why

S&P

Exhibit 1: Investors are catching up on ESG—and they're ready to act

Attitudes toward ESG risks and opportunities, % of respondents



Source: PwC 2021 Global Investor Survey

Transição energética:
motivada pelo contexto e pela demanda



CONTEXTO

- Mudanças Climáticas
- Riscos para Investimentos
- + Externalidades

DEMANDA ESG

- Consumidores
- Investidores
- Sociedade em geral

REPOSICIONAMENTO

- Core business: estratégia
- Diversificação & Adaptação
- Descarbonização da cadeia

É UM CAMINHO SEM VOLTA

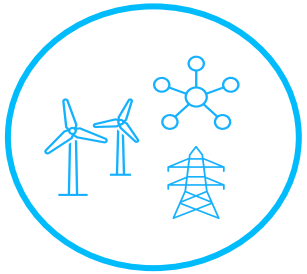
Reposicionamento da ENGIE

DRIVERS:



Descarbonização
da matriz de geração:

Ambição:
- 100% renovável até 2027
Onde estamos:
- 95,8% renovável em 2022



Diversificação
do portfólio:

- Entrada nos setores de:
  Transmissão de Energia
  Transporte de Gás
  Hidrogênio Verde



Digitalização
& Descentralização:

- Ampliação da carteira
- Produtos Verdes (& digitais)
- Maior proximidade do **cliente**
- Preparação para o **futuro**

Jornada de Reposicionamento da ENGIE

NÃO ACONTECE DO DIA PARA A NOITE:

2015

Estratégia de saída do carvão

2016

Saída do Carvão (1): descomissionamento da termelétrica Charqueada (RS)

2017

Entrada no segmento de linhas de transmissão com a concessão de Gralha Azul (1.146 km)

2019

Venda da UTE Willian Arjona (MS)

Aquisição da TAG

Aquisição da concessão da linha de transmissão Novo Estado (1.831 km)

2021

Mais de 1,2 GW de capacidade **instalada em eólica**

Saída do Carvão (2): venda da termelétrica Jorge Lacerda (SC)

2022

3,5 GW de renováveis no **pipeline de projetos**

Saída do Carvão (3): evolução no processo de venda da termelétrica Pampa Sul (RS)

Requisitos para o Reposicionamento

REQUER INVESTIMENTOS & PLANEJAMENTO

2015 – 2021: R$ 20,5 Bi

DIVERSIFICAÇÃO DE PORTFÓLIO

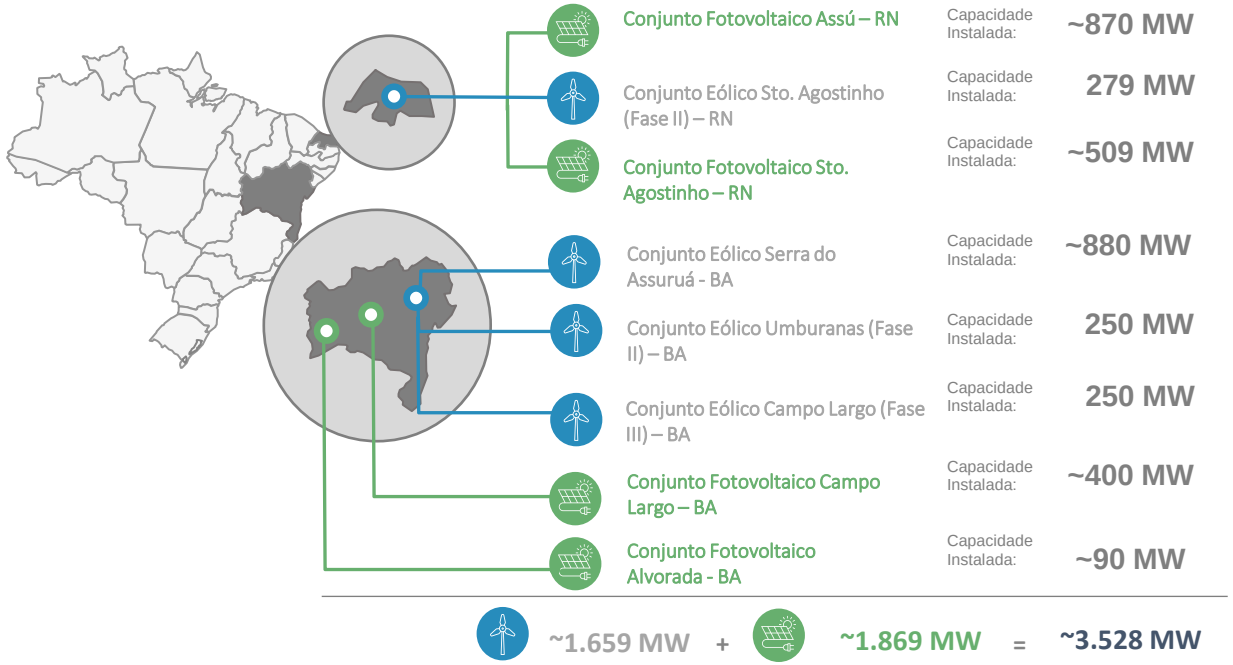
- Concessão Gralha Azul (Transmissão)
- Aquisição da TAG (Transporte de Gás)
- Aquisição Novo Estado (Transmissão)

CRESCIMENTO EM RENOVÁVEIS

- Implantação de Santa Mônica, Assú V, Umburanas, Campo Largo I e II
- Início Santo Agostinho
- Aquisição de Paracatu e Floresta

MANUTENÇÃO DE ATIVOS – 9GW

Projetos em Desenvolvimento



Viabilidade do Reposicionamento

REQUER CONFIANÇA DOS STAKEHOLDERS

CONFIANÇA

The trust imperative

As businesses grapple with risk and uncertainty, building and maintaining trust is key.



of respondents say they're focused on developing or refining their trust strategy



say it's likely that businesses will be the most trusted entity in the next 12 months

PwC, Risks Pulse Survey, 2022

(+) INTEGRIDADE

Para empresários, compliance é o tema mais importante de ESG

Valor Econômico, 2022

Why sustainable governance and corporate integrity are crucial for ESG

WORLD ECONOMIC FORUM Jul 29, 2022

S&P Global

What is the "G" in ESG?

HIGHLIGHTS

The "G" in ESG refers to the governance factors of decision-making, from sovereigns' policymaking to the distribution of rights and responsibilities among different participants in corporations, including the board of directors, managers, shareholders, and stakeholders.

The purpose of the corporation, the role and makeup of boards of directors, and the compensation and oversight of top executives have emerged as core issues in companies' corporate governance structures.

(-) RISCOS

Why Do Investors Consider ESG in Their Investments?



gartner.com

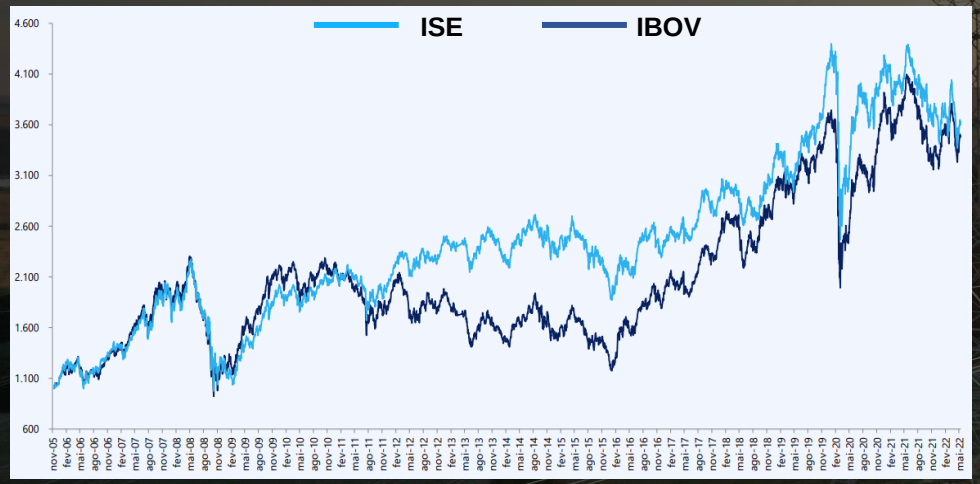
Source: Gartner

© 2021 Gartner, Inc. All rights reserved. CTMKT_1332702

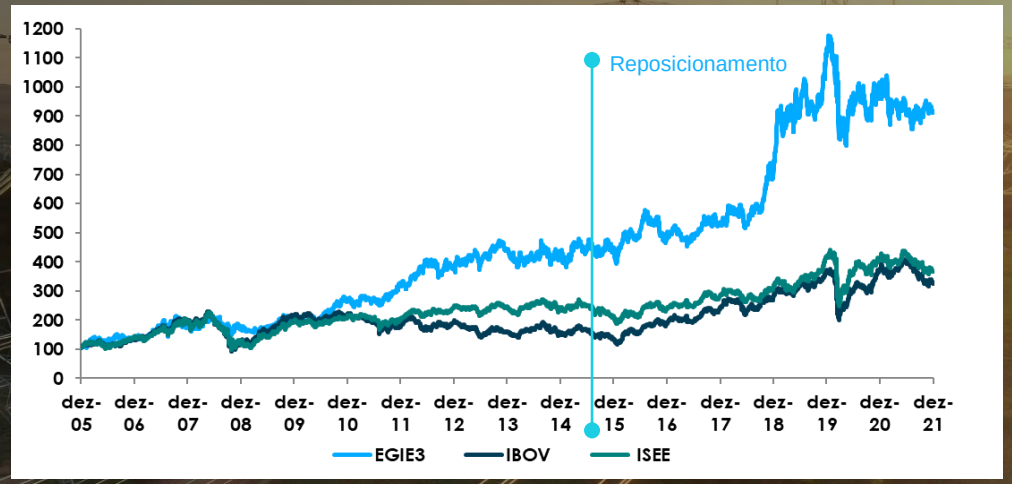
Gartner

Criação de Valor

ISE x IBOV



EGIE3 x IBOV x ISEE



RECONHECIMENTO DO VALOR DA ESTRATÉGIA E DA CAPACIDADE DE EXECUÇÃO DA COMPANHIA

Vamos falar sobre PILAR G, do ESG

1. **Evolução na ENGIE Brasil Energia**
2. **Aspectos Essenciais:**
   - *Estrutura Organizacional*
   - *Gestão Integrada*
   - *Gerenciamento de Riscos Corporativos*
   - *Gestão da Ética & Conformidade*
3. **Resumo**
4. **Vamos conversar!**



Evolução da EBE em Governança:

1998 a 2002

1998
- Aquisição da Gerasul

1999
- Implantação do Código de Ética

2002
- Constituição do Comitê de Ética
- Criação do Canal de Ética Interno

2003 a 2004

2003
- Instituição do Fórum de **Gerenciamento de Riscos**

2004
- Certificações das **ISO 9001, 14001 e 45001**

2005 a 2006

2005
- Adesão ao Novo Mercado da B3
- Entrada no ISE B3
- Criação área de RI

2006
- **Conselho de Administração** passa de 7 para 9 membros, sendo 2 independentes e 1 eleito pelos empregados
- Controles Internos conforme Sarbanes-Oxley

2007 a 2012

2007
- Criação do **Fórum de Sustentabilidade**

2008
- Adesão ao Pacto pela Integridade e Contra a Corrupção

2010
- Fortalecimento de **Transação de Partes Relacionadas**

2013 a 2015

2012:
- PO de Brindes

2013
- Adoção do **Conselho Fiscal Permanente**

2014
- PO de Combate Corrupção e Suborno

2015
- PO de Prevenção de Conflito de Interesse

2016 a 2019

2016
- Destaque Prêmio Ética
- PO Gestão Sustentável

2017:
- PO Due Diligence

2018:
- Informe sobre o Código Brasileiro de Governança

2019:
- Governança LGPD
- Canal de Ética Externo

2020 a 2022

2020
- AUD reporta ao CA
- Comitê de Auditoria Estatutário

2021
- GRC vinculado ao PRE
- Certificado ISO 37001

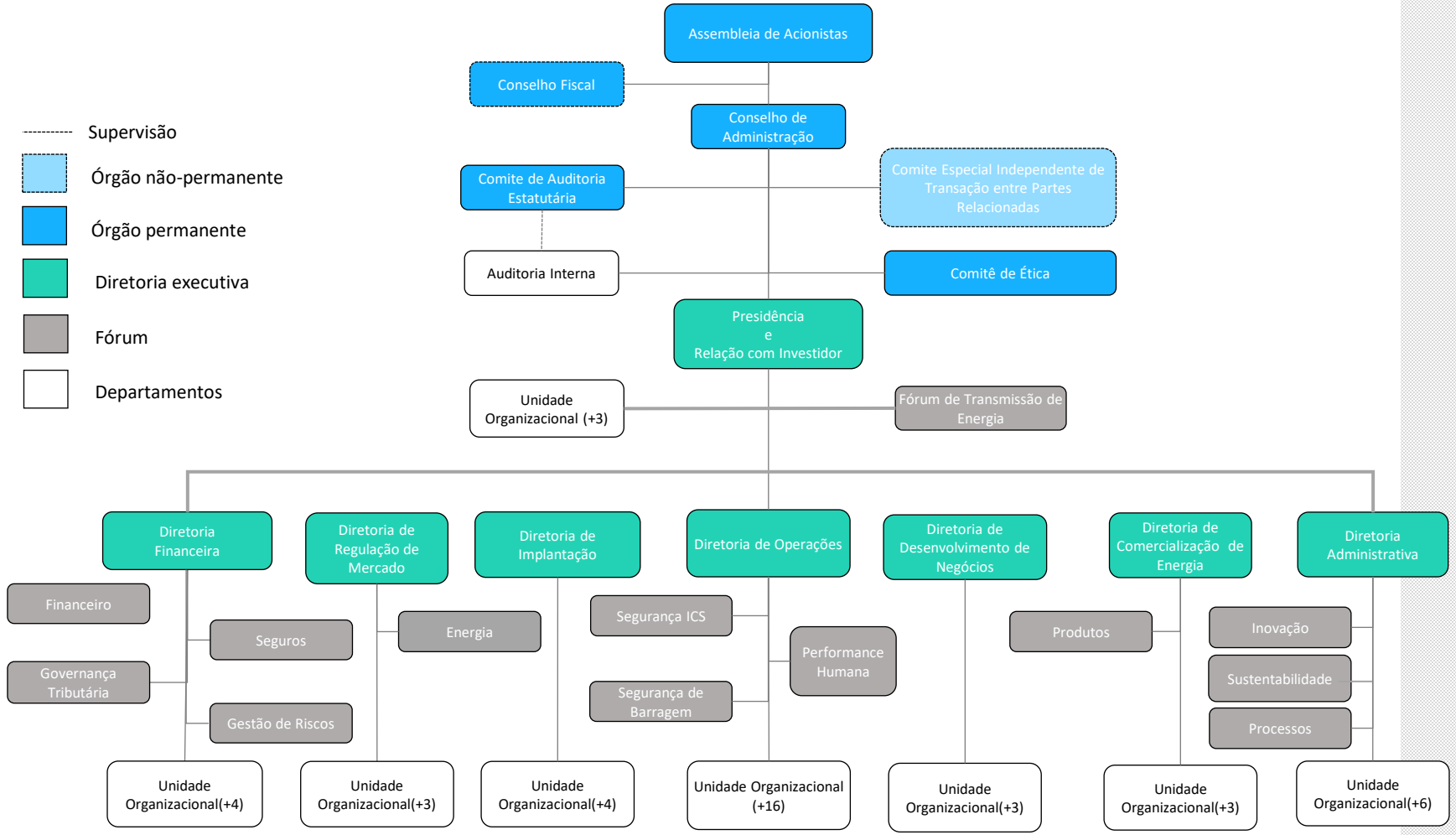
2022
- Comitê de Ética passa a reportar ao CA
- CA com 4 conselheiros independentes

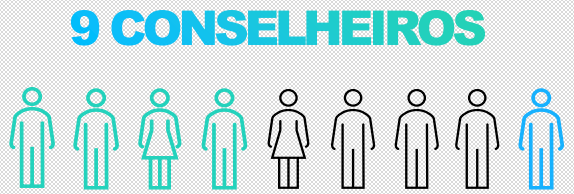
PRIMEIROS PASSOS
Integridade, Riscos & Processos.

ACELERAÇÃO
- Oferta secundária de ações
- Aumento da liquidez e diluição do controlador
- Conversão das ações Preferenciais em Ordinárias
- Tag Along de 100%
- Criação do ISE B3 e entrada da ENGIE na carteira

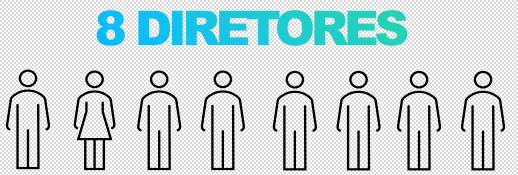
CONSOLIDAÇÃO
Estímulo ao comportamento ético cadeia de fornecimento

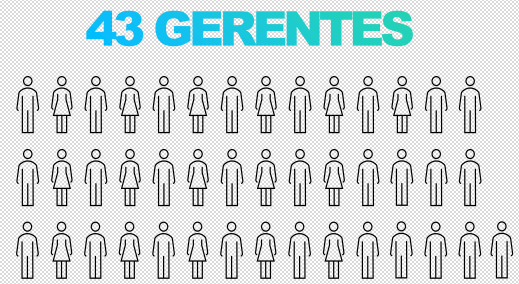
Estrutura Organizacional:











Gestão Integrada



BALANCED SCORECARD

PROJETOS | **PROCESSOS**

RESULTADOS

- Acionistas satisfeitos
- Clientes atendidos
- Processos eficientes e eficazes
- Pessoas motivadas e preparadas

Sistema Integrado de Gestão

11 Usinas Hidrelétricas Certificadas ISO 9001, 14001 e 45001

- **Sistema Integrado de Gestão (SIG)** é uma plataforma que consolida as informações e indicadores de performance da Companhia.
- Busca garantir a eficiência e melhoria contínua dos nossos processos de **Qualidade, Meio Ambiente e Saúde e Segurança do Trabalho.** (ISOs 9001, 14001, 45001, respectivamente).
- Através de **auditorias internas** (colaboradores ENGIE) e **externas** (Bureau Veritas) **regulares** garantimos o bom funcionamento de nossos **processos** e maximização dos nossos **resultados**.
- Compõe o **SIG** a padronização de documentos, gestão de requisitos legais e cumprimento de outros **condições mandatórias, normativas ou voluntariamente adotados**.

Gerenciamento de Riscos

Nossos valores e cultura organizacional são detalhados e validados pelo Conselho de Administração, orientando os negócios e o relacionamento junto aos diferentes públicos com os quais interagimos.

 Ética	• Código de Ética e Guia de Práticas Éticas • Política de Combate à Corrupção e Suborno • Política de Prevenção de Conflito de Interesses • Norma para a Concessão e Recebimento de Brindes & Hospitalidades
 Socioambientais	• Política de Gestão Sustentável • Política de Direitos Humanos • ISO 9.001 (Qualidade), ISO 14.001 (Gestão Ambiental), ISO 45.001 (Saúde e Segurança)
 Gestão e transparência	• Política Divulgação de Informações e Negociação de Ações • Políticas Indicação, Avaliação e Remuneração da Alta Admnistração • Política de Riscos e Oportunidades • Política de Transações com Partes Relacionadas • Política de Investimentos e Derivativos
 Proteção de dados e tecnologia da informação	• Política de Segurança da Informação • Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais

PROGRAMA INCOME

Programa de controles internos da Companhia com a análise dos riscos dos processos de negócios e a definição dos controles para mitiga-los.

- Revisado anualmente pelos responsáveis dos processos e testado periodicamente por uma auditoria externa independente.
- Certificado pelo CEO e CFO, com a supervisão do Comitê de Auditoria e validado pelo Conselho de Administração.

GESTÃO DE RISCOS

- **10 Categorias de riscos:** Tributário, Regulatório, Segurança Industrial, Desenvolvimento e Implantação de Projetos, Cibersegurança, Mercado, Contraparte Comercial, Privacidade de Dados Pessoais, Operacionalização da Estratégia, Ética e Compliance.
- Compartilhada entre a Diretoria Executiva e os gerentes dos departamentos da Empresa.
- Aprovada anualmente pelo Conselho de Administração e supervisionada pelo Comitê de Auditoria.

Ética & Integridade

Antissuborno:

SISTEMA DE GESTÃO ISO37001 ANTISSUBORNO CERTIFICADO

Canal de Ética:

Divulgação intensiva do *Canal de Ética*

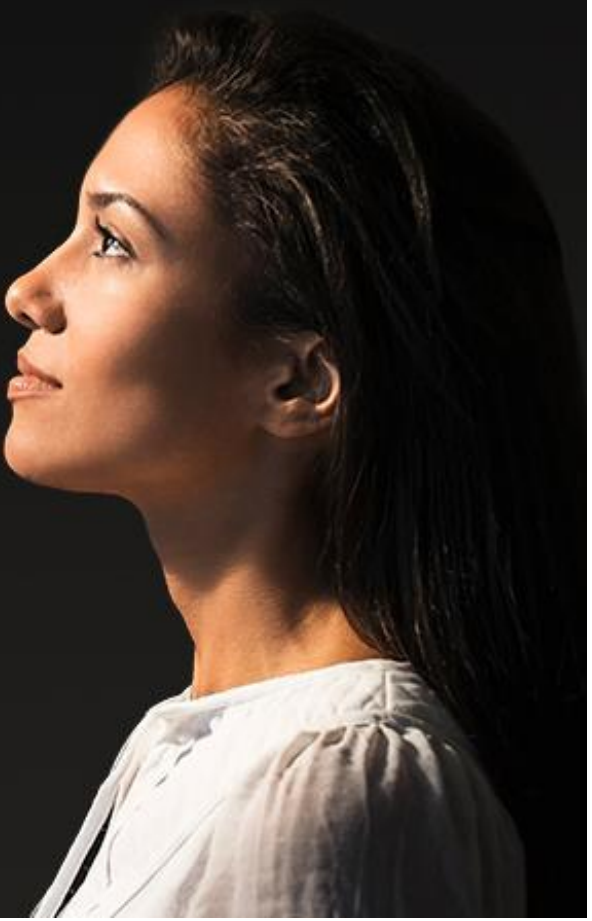
ZERO denúncias de corrupção

Compromisso com conduta correta

www.canalintegro.com.br/engiebrasil

0800 580 2566

- Amplamente **divulgado**
- **Anonimato** assegurado
- Apuração **confidencial**
- **Sem retaliação**
- Averiguação **isenta**
- **Resultado** reportado aos interessados
- **Sanções** para violações éticas



Nossa jornada nos guiou:

Reconhecimentos, Índices & Prêmios:

Componente do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3 - desde sua criação, em 2005.

Componente do Índice Carbono Eficiente (ICO2) 2021 da B3, pela primeira vez.

Ranking Corporate Knights – 2018, 2019 e 2021.

Desde 2016
"A" no MSCI ESG Ratings

ALAS20

2019
4º lugar - Liderança em Sustentabilidade,
6º lugar - Liderança em Governança Corporativa e
2º lugar - Liderança em IR.

2020
3º lugar - Liderança em Sustentabilidade e Governança Corporativa
4º lugar – Liderança em RI.

Presença no Ranking da Revista Institutional Investor (Electric & Other Utilities — Latin America), com destaque para primeiras colocações em diversas categorias nos últimos 12 anos.

Vencedor do Troféu transparência da Associação Nacional de Finanças, Executivos de Administração e Contabilidade (Anefac) 2022 - **pela 13ª vez.**

Em resumo:

OS TRÊS PILARES DA GOVERNANÇA NO ESG:

GESTÃO INTEGRADA



A partir da escuta dos stakeholders e de profunda análise de direcionadores de futuro e tendências: **articular um propósito corporativo que gere valor, sustente o capital e oriente a estratégia de atuação.**

GERENCIAMENTO DE RISCOS



Identificar quais são seus potenciais riscos ESG, estabelecer a governança do gerenciamento, mapear as oportunidades de compromisso e atuação: executar, controlar e comprovar.

ÉTICA E INTEGRIDADE



Comunicar de forma autêntica a abordagem ESG da sua Companhia, com transparência e integridade, a partir dos aspectos materiais ao negócio, a partir da perspectiva de evolução.

McKinsey:
Five ways that ESG creates value

Morgan Stanley:
Sustainable Value:
How Emerging Public Companies Can Deliver on ESG Expectations


gestão de risco
REPUTAÇÃO
ESG
contrato social
TALENTOS
JORNADA
INVESTIMENTO
compliance
melhoria
DIVERSIDADE
renovação
DESEMPENHO
transição energética
compromisso
reposicionamento
CONSTRUÇÃO
qualidade
perenidade
oportunidade
tendência
futuro
longo prazo
resultado
RESPONSABILIDADE
COMPETITIVIDADE
inovação
crescimento
diversificação
stakeholders
governança
ENGAJAMENTO
aprendizado
novos negócios
cadeia de valor
GESTÃO INTEGRADA
conhecimento

Vamos conversar?

PARADIGMAS DO ESG:

- **IPO: benefícios e riscos**
  - *custo da abertura de capital & desafios da decisão compartilhada*
  - *melhoria contínua no alerta a riscos na interface com investidores*

- **Tradeoff do ESG:**
  quem paga o investimento?

- **Empresas familiares e confiança do mercado:**
  por onde começar?

- **Qual a sua dúvida?**


Conjunto Eólico Umburanas

Eduardo Sattamini

Diretor Presidente
ENGIE Brasil Energia

eduardo.sattamini@engie.com